

# Projekt- Management

...oder warum Horst bei uns Helga heißt

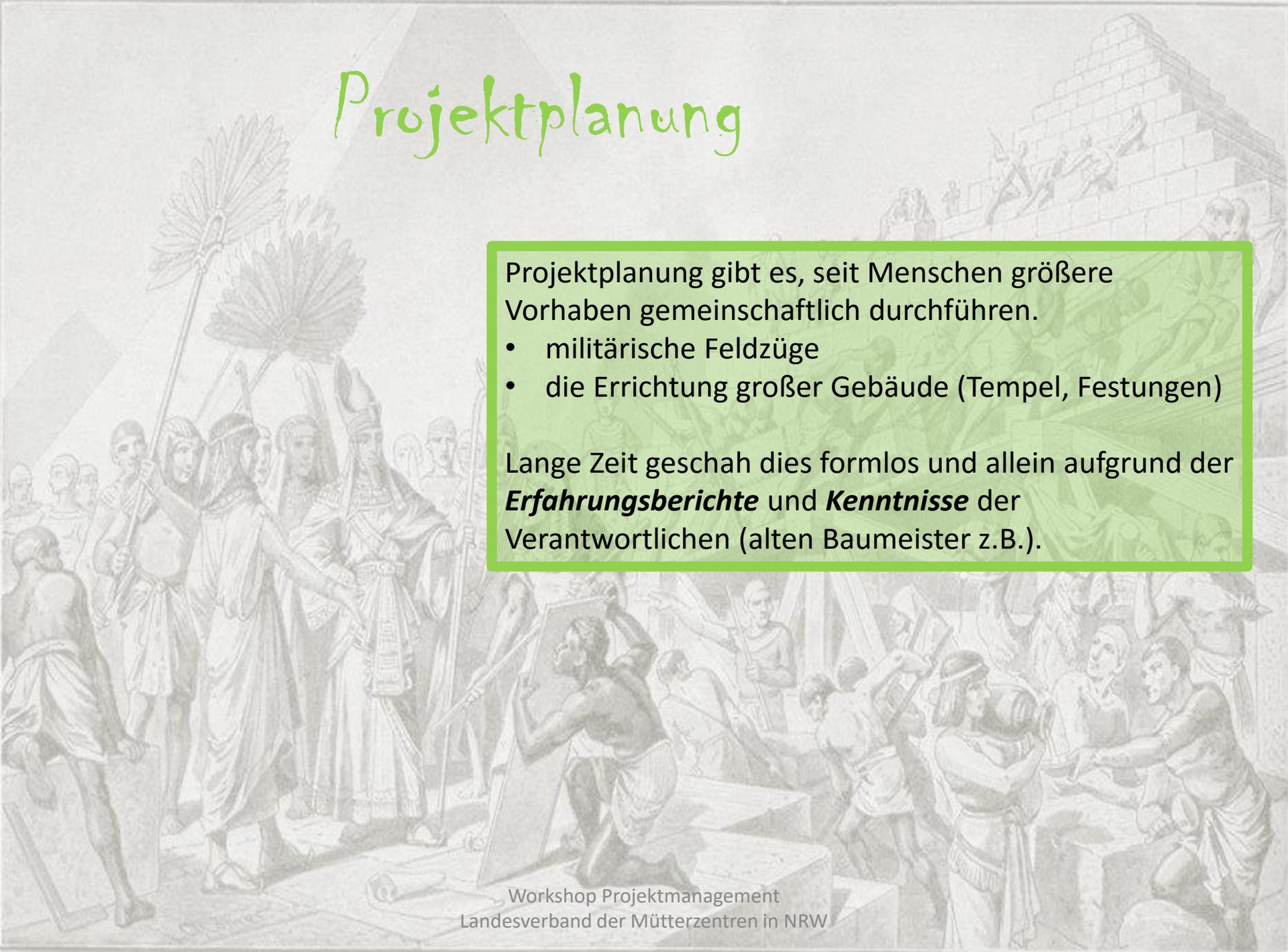


Landesverband der  
Mütterzentren NRW



Workshop Projektmanagement  
Landesverband der Mütterzentren in NRW

# Projektplanung

The background of the slide is a detailed black and white illustration of an ancient Egyptian construction site. In the foreground, a group of men in traditional Egyptian attire are gathered around a large, rectangular stone block. One man is kneeling and using a tool to work on the block, while others stand around him, some holding long poles or staffs. In the middle ground, a group of men are carrying large, fan-shaped objects on their heads. In the background, a large pyramid is under construction, with several workers visible on its upper levels. The overall scene depicts a busy and organized construction project.

Projektplanung gibt es, seit Menschen größere Vorhaben gemeinschaftlich durchführen.

- militärische Feldzüge
- die Errichtung großer Gebäude (Tempel, Festungen)

Lange Zeit geschah dies formlos und allein aufgrund der **Erfahrungsberichte** und **Kenntnisse** der Verantwortlichen (alten Baumeister z.B.).



# Projektmanagement

Das Projektmanagement wie wir es heute kennen, stammt ursprünglich aus dem Anlagenbau. Es wurde entwickelt um komplexe industrielle Anlagen zu planen und zu bauen. Es sollte dabei helfen, die komplizierten und vor allem komplexen Projektinhalte besser zu strukturieren, zu organisieren und zu überwachen.

Der erste bekannte und dokumentierte Einsatz von Projektmanagementmethoden fand im Jahre 1931 statt, als in den USA der Hooverstaudamm errichtet wurde.





# Projektmanagement

Projektmanagement ist keine hochkomplizierte Wissenschaft, die nur von Spezialisten ausgeführt werden kann. Im Grunde besteht Projektmanagement aus einer Reihe von Werkzeugen, die für größere und kleinere Vorhaben gleich gut geeignet sind.

## Definition:

**„Projektmanagement ist das Anwenden von Wissen, Fähigkeiten, Werkzeugen und Methoden auf Vorgänge, damit die Anforderungen des Projekts erfüllt werden.“**

Wenn man so will, bezieht sich die ‚Lehre des Projektmanagements‘ meist auf das Vermitteln geeigneter Begriffe, **Methoden und Werkzeuge**, sowie das vermitteln einer ‚**Denkweise in Projektstrukturen**‘.



# Projektmanagement

**Projektmanagement ist ganzheitliches, Zielorientiertes Denken und Handeln in Zusammenhängen.**

**Projektmanagement ist ein umfassendes Führungskonzept, das ermöglichen soll, komplexe Vorhaben termingerecht, kostengünstig, und mit hoher Qualität durchzuführen.**





# Projektmanagement

Für uns ist besonders wichtig, dass Ihr versucht Euch mit folgendem auseinander zu setzen und dabei immer überlegt, wie Ihr die gelernten Inhalte für Eure praktische Arbeit umsetzen könnt...

- ✓ **Methoden und Werkzeuge**
- ✓ **Denkweise in Projektstrukturen**

Ergebnis=

- **Termingerecht**
- **Kostengünstig**
- **mit hoher Qualität**





# Projektmanagement

Es geht im Wesentlichen um:

- **Strategisches Denken**
- **Systematische Planung**
- **Teamentwicklung, Konfliktmanagement**

**Aber auch... um die Fähigkeit, auf unvorhergesehene Ereignisse schnell und angemessen zu reagieren, damit das Projekt nicht gefährdet wird.**

**Es geht darum unmögliches – möglich zu machen und dabei den roten Faden nicht zu verlieren.**



Aber...



Landesverband der  
Mütterzentren NRW

Nur wer sein Ziel kennt,  
findet den Weg (Laozi)



# Projektmanagement



Landesverband der  
Mütterzentren NRW

Jedes Projekt braucht **Ziele**.

Ohne Ziele würde ein Projekt überhaupt nicht durchgeführt werden.

In vielen Mütterzentrums- Projekten ähneln Projektziele allerdings eher eine “grobe Idee”. Vielleicht liegt es daran, dass die Bedeutung des Ziels nicht allen Beteiligten klar ist.

**Konkret formulierte Ziele sind extrem wichtig, denn...**

- **An Zielen messen wir den Projekterfolg**
- **Ziele geben Orientierung**
- **Ziele schaffen einheitliches Verständnis**
- **Ziele erleichtern Entscheidungen**
- **Ziele erleichtern die Kommunikation nach außen**
- **Ziele sind die Basis für verbindliche Vereinbarungen**
- **Ziele Motivieren**





# Projektmanagement

Um eine Aufgabe zu erledigen oder ein Ziel zu erreichen, ist es wichtig, dass man das Ziel im Vorfeld genau unter die Lupe nimmt. Man muss wissen ob das Ziel z.B. auch realistisch ist und überhaupt erreicht werden kann.

George Doran hat sich hierzu ausführliche Gedanken gemacht und sich überlegt, dass , dass Ziel auf jeden Fall **SMART** sein sollte.

- **S**pezifisch
- **M**essbar
- **A**kzeptiert
- **R**ealistisch
- **T**erminierbar

Die SMART – Methode hilft uns das Ziel im Vorfeld auf seinen Sinn und seine Durchführbarkeit hin zu überprüfen.

## SMART - METHODE

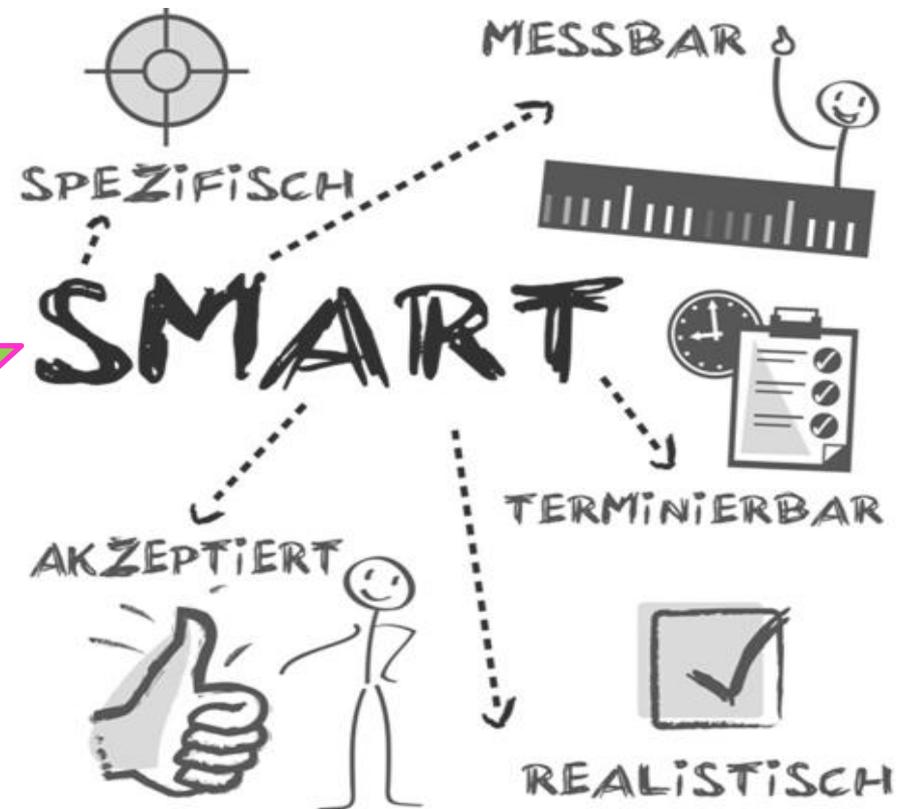


# Projektmanagement

## SMARTER Ziele

Ein Ziel soll möglichst genau, konkret, klar und eindeutig formuliert werden.

Definiert Eure Ziele daher möglichst immer als **SMARTER Ziele**! Smarte Ziele sind für Euch am Ende leichter zu erreichen.



Wenn Euch das Thema  
**SMARTER Ziele** interessiert  
– schaut Euch auf jeden  
Fall folgenden Link an  
[https://www.youtube.com/  
watch?v=OR2V3ch\\_NjQ](https://www.youtube.com/watch?v=OR2V3ch_NjQ)

Da ist es SUPER erklärt!

Wir wünschen Euch viel Erfolg beim  
Ausprobieren....aber denkt daran...



Landesverband der  
Mütterzentren NRW

# Erfolg hat drei Buchstaben:

# TUN

Goethe